

HANSER

Inhaltsverzeichnis

Oliver Störmer, Uwe Matthes, Tanja Weiss

Controlling-Handbuch

Praxisbegleiter

ISBN: 978-3-446-42342-8

Weitere Informationen oder Bestellungen unter

<http://www.hanser.de/978-3-446-42342-8>

sowie im Buchhandel.

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
1 Einführung	11
1.1 Controlling – Inhalte	12
2 Kostenmanagement	15
2.1 Das Rechnungswesen im Unternehmen	15
2.1.1 Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung	16
2.2 Vollkostenrechnung	18
2.2.1 Kostenartenrechnung	19
2.2.2 Kostenstellenrechnung	22
2.2.3 Kostenträgerrechnung	26
2.2.4 Maschinenstundensatzrechnung	29
2.3 Teilkostenrechnung	32
2.3.1 Voll- und Teilkostenrechnung im Vergleich	32
2.3.2 Deckungsbeitragsrechnung	34
2.3.3 Fixkostenmanagement	38
2.3.4 Break - Even - Analyse	41
2.3.5 Make - or - Buy – Entscheidungen	50
2.3.6 Anwendungsgebiete der Teilkostenrechnung	52
2.4 Plankostenrechnung	53
2.4.1 Starre Plankostenrechnung	54
2.4.2 Grenzplankostenrechnung	56
2.4.3 Flexible Plankostenrechnung	59
2.4.4 Kosten und Erlösplanung	61
2.5 Von der Kostenrechnung zum Kostenmanagement	69
2.5.1 Prozesskostenrechnung	69
2.5.2 Target Costing	76
2.6 Investitionsrechnung	79
2.6.1 Investitionszwecke	79
2.6.2 Übersicht über die Verfahren der Investitionsrechnung	83
2.6.3 Statische Investitionsrechenarten	84
2.6.3.1 Kostenvergleichsrechnung	85
2.6.3.2 Gewinnvergleichsrechnung	88
2.6.3.3 Rentabilitätsvergleichsrechnung	89
2.6.3.4 Statische Amortisationsrechnung	91

2.6.4	Dynamische Investitionsmethoden	92
2.6.4.1	Finanzmathematische Grundlagen	92
2.6.4.2	Kapitalwertmethoden	93
2.6.4.3	Annuitäten - Methoden	95
2.6.4.4	Interne Zinsfuß - Methoden	96
2.6.4.5	Dynamische Amortisationsrechnung	98
2.6.4.6	Kritische Betrachtung	98
2.6.4.7	Der „vollständige Finanzplan“	99
3	Jahresabschluss / Jahresabschlussanalyse	101
3.1	Jahresabschluss nach HGB	101
3.1.1	Aufgaben	
3.1.2	Bestandteile	102
3.1.2.1	Bilanz – Gliederung und Bewertung	105
3.1.2.1.1	Aktiva	106
3.1.2.1.2	Passiva	111
3.1.2.1.3	Bewertungsgrundsätze	114
3.1.2.2.	Gewinn – und Verlustrechnung (GuV)	117
3.1.2.2.1	Gliederung	119
3.1.2.2.2.	Ergebnisdarstellung	119
3.1.2.3	Anhang	120
3.1.2.4	Lagebericht	120
3.1.2.5	Sonstiges	121
3.2	Jahresabschluss nach IAS / IFRS	121
3.2.1	Ziele	124
3.2.2	Bestandteile	124
3.2.2.1	Bilanz	125
3.2.2.1.1	Aktiva	126
3.2.2.1.2	Passiva	126
3.2.2.2	Gewinn- und Verlustrechnung	126
3.2.2.3	Segmentberichterstattung	127
3.2.2.4	Kapitalveränderungsrechnung	128
3.2.2.5	Kapitalflussrechnung	128
3.2.2.6	Anhang	129
3.2.3	Bewertungsgrundsätze	130

3.3 Jahresabschlussanalyse	131
3.3.1 Kennzahlen und Kennzahlensysteme	131
3.3.2 Kennzahlenanalyse	135
3.3.3 Moderne Verfahren	155
4 Berichtswesen / Reporting	156
4.1 Reportinginhalte	156
4.2 Reportingarten	158
4.3 Reportinggestaltung	161
4.4 Reportingtermine und Häufigkeiten	161
4.5 Fallbeispiel eines monatlichen Standardreports	162
5 Unternehmensplanung	173
5.1 Grundsätze ordnungsmäßiger Planung (GOP)	173
5.2 Planung von Absatz, Umsatz, Kosten und Gewinn	175
5.3 Bilanzplanung	175
5.4 Liquiditätsplanung	175
5.5 Integrierte Planung	178
6 Unternehmensrating	179
6.1 Basel I	179
6.2 Basel II	180
6.2.1 Mindestkapitalanforderungen	181
6.2.2 Überprüfung durch die Aufsicht	183
6.2.3 Marktdisziplin	183
6.2.4 Sonstige Vorschriften	184
6.3 Entwicklung nach Basel II	186
6.4 Ratingverfahren	186
6.4.1 Externes Rating	186
6.4.2 Internes Rating	191
6.4.3 Vergleich externes und internes Rating	194
6.4.4 Ratingvorbereitung für Unternehmen	195

Bildverzeichnis	197
Literaturverzeichnis	201
Schlagwortverzeichnis	204