



## Stichwortverzeichnis

Thomas Friedli, Stefan Thomas, Andreas Mundt

Management globaler Produktionsnetzwerke

- Strategie- Konfiguration- Koordination

ISBN (Buch): 978-3-446-43449-3

ISBN (E-Book): 978-3-446-43766-1

Weitere Informationen oder Bestellungen unter

<http://www.hanser-fachbuch.de/978-3-446-43449-3>

sowie im Buchhandel.

# Index

## B

- Bezugsrahmen 9
- Bruttoinlandsprodukt 1

## C

- Cambridge Approach 37
- Capability Profile Grid 34

## D

- Deindustrialisierung 2
- Differenzierungsfaktoren 47, 48, 73

## E

- Entwicklungs- und Schwellenländer 2

## F

- Fertigungstiefe 7
- Finanzkrise 2
- Fixkosten 7
- Flexibilität produzierender Unternehmen 5
- Focused Factory Concept nach Skinner 22

## G

- Globalisierung 1
- Global Player 1

## H

- Hochlohnländer 2
- Hub & Spoke 54

## I

- Industrialisierung 1
- Informationstechnologie 8
- Institutionalisierung 201
- Internationalisierung 1
- Ist-Profil 183

## K

- Konfiguration 19, 20, 87
  - Entscheidungsdimensionen der 87
  - Entscheidungsdimension interne Supply Chain 54, 227, 252
  - Entscheidungsdimension Netzwerkstruktur 50, 224, 248
  - Entscheidungsdimension Ressourcen 52, 226, 252
  - Entscheidungsdimension Spezialisierung 51, 93, 225, 250
  - Konsistenz der 234, 259
  - Modellebene 45, 50
  - Ressourcen - Produktionstechnologie 52
  - Spezialisierung - Netzwerkspezialisierung 51
  - Spezialisierung - Standortspezialisierung 52
  - Supply Chain - Beschaffung 54
  - Supply Chain - Fragmentierung 54
  - Typologien 104
- Konkurrenzfähigkeit, abnehmende 3
- Konkurrenz, globale 7
- Koordination 19, 20, 22, 56, 183
  - Coopetition - Anreizsystem 60, 232, 257
  - Coopetition - Informationsaustausch 60, 230, 255
  - Coopetition - Ressourcenaustausch 60, 231, 256
  - Coopetition - Wissensaustausch 58, 230, 254
  - Entscheidungsdimension Coopetition 58
  - Entscheidungsdimension Organisation 57
  - Konsistenz der 235, 261
  - Modellebene 46
  - Netzwerk- 9

- Organisation - Center-Organisation 57
  - Organisation - Organisationsstruktur 57, 228, 253
  - Organisation - Zentralisierung und Standardisierung 57, 228, 253
  - Typologien 163
- Koordinationsmechanismen 9  
Kosteneinsparpotenzial 5

**L**

- Lead Factory 27, 112  
Lean
- just in time 30, 31
  - Kanban-System 30
  - kontinuierliche Verbesserung 30
  - Lean Manufacturing 29, 30
  - Operational Excellence 30
  - Prinzipien der Lean Production 29
  - Prozessorganisation 29
  - schlanke Produktion 29
  - Total Productive Maintenance 31
  - Total Quality Management 31
- Lieferantenprofil 109

**M**

- Management-Framework 33, 35, 185
- „Anreizsystem“ 153
  - „Informations- und Wissensaustausch“ 142, 171
  - Netzwerkpositionen „Anreizsystem“ 154
  - Netzwerkpositionen „Informations- und Wissensaustausch“ 145
  - Netzwerkpositionen „Ressourcenallokation und -austausch“ 135
  - Netzwerkpositionen „Standardisierung und Zentralisierung“ 124
  - „Ressourcenallokation und -austausch“ 133, 169
  - „Zentralisierung und Standardisierung“ 120, 165
- Managementrahmen 45  
Market Qualifier 72  
Massenproduktion 5  
Megatrend 236, 262  
Mountain Model nach Christodoulou et al. 93  
Multiplant-Strategie 22, 51, 82

**N**

- Netzwerkanalyse 183, 188, 233, 259  
Netzwerkfähigkeit 184, 187  
Netzwerkfähigkeiten 74  
Netzwerk-FIT 61, 112, 177, 181  
Netzwerkgestaltung 185
- detaillierte 186
- Netzwerkperspektive 20, 21  
Netzwerkspezialisierung 110, 183

- Netzwerkstrategie 74, 79  
Netzwerkstrategietypen 79  
Netzwerkstruktur 183  
Netzwerkszenario 184  
Netzwerk(um)gestaltung 187

**O**

- Operations-Management 16  
Optimierungsansätze
- auf Netzwerkebene 22
  - quantitative 36
  - strategische 36
- Optimierungsprozess 181  
Order Winner 72  
Organisationsstruktur 183

**P**

- PARTS-Analyse 62, 70, 81, 107, 183  
Process Owner 203  
Produktionsmanagement 15
- klassisches 5
  - strategisches 2, 4
- Produktionsnetzwerk 2, 15, 16, 21, 45
- Integration von Konfiguration und Koordination 23
  - Klassifizierung von 16
  - Konfiguration von 22
- Produktionsnetzwerksystem 18, 19  
Produktionsstrategie 19, 71, 73, 184, 187  
Produktionsstrategietypen 77  
Produktionssystem 5, 18, 19

**R**

- Rückverlagerung 8

**S**

- Site Type Matrix 94, 109  
Soll-Szenario 185  
Soll-Zustand 183  
Spannungsreihen 184, 185, 193  
Standortauswahl 24  
Standortfähigkeit 183, 187  
Standortfähigkeiten 71, 73  
Standortkompetenzen 27  
Standortperspektive 21  
Standortplanung 24  
Standortrollen 21, 26, 51, 52, 93, 161
- Rollenmodell nach Ferdows 21, 27
  - Rollenmodell nach Johansen/Riis 28

- Rollenmodell nach Vereecke/Van Dierdonck/  
De Meyer 28
- Standortrollenportfolio 94, 186
- Strategie
  - Entscheidungsdimension Netzwerkstrategie 223,  
247
  - Entscheidungsdimension Produktionsstrategie  
223, 247
  - Konsistenz der 233, 259
  - Modellebene 45, 47
  - Netzwerk- 48
  - Produktions- 47
- Strategiekklärung 69, 107
- Strategische Erfolgsposition 69
- Supply-Chain-Management 16
- Szenariobewertung 185, 196
- Szenarioentwicklung 184, 193

**T**

- Trade-off 8

**V**

- Verlagerung von Produktionsstandorten 5

**W**

- Wertschöpfung, global verteilte 5
- Wettbewerbsfähigkeit
  - der produzierenden Industrie 3
  - Steigerung der 5