



Stichwortverzeichnis

Inge Hanschke

Strategisches Management der IT-Landschaft

Ein praktischer Leitfaden für das Enterprise Architecture Management

ISBN (Buch): 978-3-446-43509-4

ISBN (E-Book): 978-3-446-43585-8

Weitere Informationen oder Bestellungen unter

<http://www.hanser-fachbuch.de/978-3-446-43509-4>

sowie im Buchhandel.

Stichwortverzeichnis

A

Abdeckungsanalyse 477
Abhängigkeitsanalyse 478
Ableitung der IT-Ziele 93
Agiler Festpreis 585
Agiles Vorgehen 159
Agilität 344, 585
Akteur 310
Aktivität 86, 585
Aktualisierungsperiode 226
Aktualität 548
Aktuelle Bebauung 585
Ampel 585
Analyse-Muster 194, 195, 476, 585
Analyseprojekt 585
Änderungsanforderung 585
Anforderungsliste 585
Anforderungsmanagement 586
Anwendungsfeld 586
Applikations-Services 452
Architektur-Muster 227, 586
Areal 586
Aufgabenorientierte Services 452
Aufwand 87
Automatisierungsgrad 226

B

Balanced Scorecard 553, 586
Baseline 586
Basis-Infrastruktur 586
Bebauung 196, 586
Bebauungscluster 526
Bebauungselemente 212
Bebauungsplan 587
Bebauungsplan-Grafik 238, 246, 355, 587
Bebauungsplaner 587
Bebauungsplanung 587
Benchmark 428, 587
Benchmarking 554
Berichtspflichten 17
Best-of-Breed 100

Best Practices 587
Best-Practice-Unternehmensarchitektur 195, 196
Best-Practice-Visualisierungen 195
Betriebsinfrastruktur-Architektur 198
Betriebsinfrastruktur-Bebauung 587
Betriebsinfrastrukturplanung 7
„Big Bang“-Einführungsstrategie 491
Blueprint 23, 228, 245, 283, 297, 346, 455, 503, 587
Blueprint-Board 533
Blueprint Cluster-Analyse 478
Blueprint-Grafik 238, 245
Bottom-up-Ansatz 459
BSC 553, 586
Business Capability Management 244
Business-Agilität 20
Business-Alignment 522
Business Alignment der IT 463, 587
Business-Alignment der IT 23, 147
Business-Analyse 588
Business-Analyse-Instrumentarium 460, 588
Business-Analyst 588
Business Capability 21, 42, 344, 431, 588
Business Capability Management 42, 431, 588
Business Capability Map 238, 588, 595
Business Continuity Management 17, 144, 280, 281, 588
Business Enabler 15
Business-IT 589
Business-IT-Koordination 589
Business-Partner 27
Business-Plan 41, 325, 589
Business-Planung 325, 589
Business-Service 433, 589
Business-Transformation 350, 432, 589
Business-Zustandsanalyse 478

C

Capability Maturity Model 428
Change Management 589

Change Request 589
 CIO 589
 Cluster-Analyse 478, 589
 Cluster-Grafik 238
 Cluster-Informationsfluss-Grafik 239, 255
 CMDB 590
 CMMI 590
 CobiT 521, 590
 CobiT Reifegradmodell 545
 Cockpit 590
 Commodity 590
 Compliance 133, 522, 590
 Compliance-Analyse 478
 Controlling 591
 COTS 590

D

Data Governance 591
 Datenabhängigkeitsanalyse 478
 Datenbereitstellung 416, 546
 Daten-Cluster 591
 Datenlieferant 524
 Datenqualität 549
 Datenvolumen 226
 Definition of Done 591
 Delta-Analyse 499
 Demand Management 45, 75, 320, 591
 Dienst 611
 Dienstleistungs- und Produktportfolio 131, 591
 Disziplin 591
 Dokumentation 576
 Domäne 207, 592
 Due Diligence 592

E

EAM 3, 75, 144, 592
 – Einführung 159
 – Nutzen 159, 165
 EAM-Board 532, 592
 EAM-Datenbasis 158
 EAM-Einsatzszenarien 195
 EAM Framework 160, 186, 592
 EAM Governance 161, 196
 EAM-Pflegeprozesse 158
 EAM-Produkte 7
 EAM-Reifegrad 160
 Early Adopters 348
 Early Majority 348
 effizientes Software-Engineering-
 Instrumentarium 22
 Einführung von EAM 159
 Enabler und Money-Maker 28

End-to-end 592
 Enterprise Architecture 143, 615
 Enterprise Architecture Framework 592
 Enterprise Architecture Management 3, 43, 75, 145, 592
 Entitätenzentrierte Services 452
 Entscheidungsfelder 530
 Ergebnisse der IS-Bebauungsplanung 480
 Ergebnisse der Konzeption 396
 Ergebnistyp 592
 Erweiterte Daten 208, 592
 Erweiterte Prozesslandkarte 239, 243, 593
 „Evolutionäre“ Einführungsstrategie 491

F

Fachbereichsverantwortliche 558
 Fachliche Abdeckungsanalyse 477
 Fachliche Bebauung 214, 593
 Fachliche Bebauungsplan-Grafik 246
 Fachlicher Bezugsrahmen 489, 593
 Fachliche Domäne 450, 593
 Fachliches Domänenmodell 42, 238, 241, 450, 593
 Fachliche Funktion 212, 344, 593
 Fachliches Klassenmodell 593
 Fachliches Komponentenmodell 238, 244, 593
 Fachliche Nähe 593
 fachliche Objektmodelle 237
 Fachliches Referenzmodell 241, 594
 Feature 83, 594
 Fehlende Unterscheidung zwischen Ist- und Plan-Bebauung 549
 Fertigungstiefe 594
 Flexibilität 344, 594
 Fragestellungen 145, 235
 Freigabestatus 230
 Freiraum für Innovationen 19
 Führendes System 594
 Führungsprozesse 594
 Funktionales Referenzmodell 238, 243, 455, 458, 595
 Funktions-Cluster 595

G

Genehmigungsstatus 210
 Geschäftsanforderung 208, 595
 Geschäftsarchitekt 525
 Geschäftsarchitektur 197, 424, 455, 595
 Geschäftseinheit 213, 595
 Geschäftsfunktion 589
 Geschäftsmodell 28, 344, 595
 Geschäftsobjekt 212, 452, 596
 Geschäftspartner 212, 596

Geschäftsprozess 86, 212, 448, 596
 Geschäftsregel 312, 596
 Geschäftsrelevante IT-Produkte 596
 Geschäftstreiber 596
 Gestaltungs-Muster 487
 Gesundheitszustand 100, 596
 Globalisierung 351, 542
 Glocalisation 542
 Governance 453, 596
 Granularität 597
 Granularitäten 84
 Graph 239
 Gremien 524, 530
 Gremium 597

H

Handlungsbedarf 597
 Harmonisierung 351
 Heat Map 243
 Herausforderungen für CIOs 15
 Heterogenitätsanalyse 478
 Homogenisierung 18

I

Indikator 597
 Informationsarchitektur 223, 526
 Informationsbebauung 223, 597
 Informations-Bebauungsplaner 526
 Informationsfluss 221
 Informationsfluss-Grafik 239, 255, 597
 Informationsmanagement 597
 Informationsobjekt 219, 597
 Informationssystem 131, 219, 452, 597
 Informationssystem-Architektur 197
 Informationssystem-Bebauung 597
 Infrastruktur-Bebauung 597
 Infrastrukturelemente 597
 Infrastruktur-Service 598
 Infrastruktursysteme 598
 Inkonsistenz 477, 598
 Inkrement 462, 598
 Innovationskraft der IT 23
 Innovatoren 348
 Insourcing 127, 292, 598
 Instanzkennung 210
 Integrationsarchitektur 22, 343, 598
 Integrationsbedarf 477
 Integrationsgrad 478
 Investitionsplanung 133, 141, 325
 Investitionsthema 83, 598
 IS-Architektur 197
 IS-Bebauung 597
 IS-Bebauungsplaner 525

IS-Bebauungsplanung 479
 IS-Cluster 599
 IS-Domäne 599
 IS-Kategorie 599
 IS-Landschaft 131, 599
 IS-Portfolio 106
 IS-Strategien 107
 Ist-Bebauung 202, 599
 Ist-Zustand 599
 IT-Architekt 525
 IT-Architektur 453, 599
 IT-Bebauungsmanagement 474, 599
 IT-Board 532, 600
 IT-Budgetplanung 557
 IT-Commodity 600
 IT-Dienstleistungs- und Produktportfolio 600
 IT-Funktion 600
 IT-Funktionalität 600
 IT-Governance 521, 600
 IT-Innovationsmanagement 23, 45, 156
 IT-Kaufprodukt 227, 600
 IT-Komplexität 18
 IT-Konsolidierung 18, 21, 460, 600
 IT-Koordinatoren-Gremium 600
 IT-Kostensteuerung 556
 IT-Landschaft 344, 600
 IT-Leistungsverrechnung 600
 IT-Management 600
 – strategisches 9
 IT-Produkt 601
 IT-Projektportfolio 601
 IT-Realität 476
 IT-relevante Aspekte 495
 IT-Revision 601
 IT-Roadmap 148, 323
 IT-Roadmap-Grafik 240, 260
 IT-Sicherheit 17
 IT-Steuerungsgremien 535
 IT-Strategie 41, 130, 346, 448, 601
 IT-Strategiedokument 133
 IT-Strategieentwicklung 41, 75, 601
 IT-System 459, 601
 IT-System-Release 85
 IT-Verantwortliche 559
 iteraplan 7
 Iteration 90, 601
 Iterationsplanung 90
 ITIL 601

K

Kategorie 225, 234
 Kennzahl 571, 601
 Kennzahlensystem 602

Kerndaten 208, 602
 Kernkompetenz 602
 Kernprozesse 602
 Key-User 602
 Komponentisierung 602
 Konzeptionsphase 69, 390
 Kostenfaktor 27
 KPI 602
 Kritikalitätsanalyse 478
 Kümmerer 422

L

Laggards 349
 Late Majority 349
 Laufzeitumgebung 602
 Lean Management 602
 Lebenszyklus 209
 Legacy 452, 602
 Leistung 208
 Leistungspotenzial der IT 25
 Leitfaden 136
 Leitlinie 457, 602
 Leitplanken 76, 97
 Lieferantenmanagement 48, 602
 Lifecycle 603
 Lifecycle-Analyse 553
 Life-Cycle-Grafik 240, 257
 Logische Instanz 85
 Logisches IT-System 84
 Lokation 603
 Lösungsidee 603

M

M&A 603
 Make-or-Buy 100
 Mandant 603
 Maßnahme 603
 Maßnahmenplanung 133, 141
 Maßnahmen- und Investitionsplanung 133
 Masterplan 81, 603
 Masterplan-Grafik 240, 258, 603
 Maturity Level 603
 Merger & Acquisitions 20, 148, 343, 350
 Methode 603
 Migrationsstrategie 603
 Mission 603
 Mittelfristplanung 603
 Modell 604
 Modellierungsrichtlinien 423, 520, 546, 604
 Money-Maker 15
 Monitoring 604
 Müllanalyse 478
 Multiprojektmanagement 45, 604

N

Nachfolger-Grafik 240, 261
 Nutzen 87
 Nutzen von EAM 159, 165
 Nutznießer 524
 Nutzungszeitraum 209

O

Offshoring 127, 292, 604
 OpenSource-Strategie 100
 Operational Excellence 15, 151, 272, 604
 Operational Model 604
 Operative Ausrichtung 604
 Operatives IT-Controlling 47
 Operative Planungsebene 81
 Operatives Prozessmanagement 42, 605
 Opportunitätskosten 605
 Orchestration Services 452
 Organisations-Cluster 605
 Organisationseinheit 605
 Organisationsstruktur 605
 Organisatorischer Handlungsbedarf 477
 O-Ton Kunde 605
 Outsourcing 127, 292, 448, 605
 Owner 605

P

Performance Management 522, 605
 Pflegekonzept 423, 545, 546, 577, 606
 Physikalische Instanz 86
 Pilotierung 69, 390
 Plan-Bebauung 202, 606
 Planung 606
 Planungsebene 606
 Planungs-Muster 490
 Planungsperiode 606
 Planungsstatus 209
 Planungsszenarien 148, 194, 480, 606
 Plattform 606
 Plattform-Grafik 240, 259, 283
 Portfolio 606
 Portfolio-Analyse 553
 Portfolio-Grafik 239, 253, 323, 480, 606
 Potenzial-Analyse 554
 Prämisse 606
 Prinzipien 98, 148, 457, 485, 607
 Produkt 212, 607
 Produkt-Cluster 607
 Produktlandkarte 607
 Produktplanung 607
 Programm 607
 Projekt 208, 607
 Projektantrag 607

- Projekt-Cluster 608
 - Projektidee 608
 - Projektplanung 90
 - Projektportfolio 608
 - Projektportfolio-Board 533, 608
 - Projektportfoliomanagement 45, 608
 - Projektportfolioplanung 606, 608
 - Projektsteuerkreis 609
 - Protokoll 226
 - Prozessablaufdiagramm 609
 - Prozessbebauung 609
 - Prozess-Cluster 609
 - Prozesskomplexität 609
 - Prozesslandkarte 238, 242, 325, 609
 - Prozessmanagement 609, 610
 - Prozessmanager 429
 - Prozess-Owner 429
- Q**
- Qualitätsanforderung 311
 - Qualitätssicherung 422
 - Quality Gate 158, 610
 - Quick Win 610
- R**
- Ramp-up 610
 - Randbedingungen 98
 - Realisierungsanforderung 84, 90, 610
 - Redundanzen 477
 - Referenzarchitektur 227, 453, 610
 - Referenzmodell 610
 - Regelkreis 554
 - Reifegrad 539
 - Black-Box-Standardisierung 511
 - Einstieg 510
 - White-Box-Standardisierung 511
 - Reifegradmodell 545, 610
 - Release 611
 - Releasemanagement 261
 - Release-Nummer 209
 - Ressourcenmanagement 522
 - Richtlinie 611
 - Risiko 611
 - Risikomanagement 144, 522
 - Roadmap 76, 480, 485, 488
 - Roadmap-Planung 87
- S**
- Schablone 611
 - Schlampige Erfassung 549
 - Schnittstelle 219, 344, 611
 - Scoring-Modell 127, 292
 - Service 433, 611
 - Service-IT 611
 - Service-Katalog 208
 - Service-Level-Management 611
 - Servicemanagement 611
 - Serviceorientierte Architektur 344, 611
 - Shared Service Center 611
 - Sicherheit 133
 - Skaleneffekt 612
 - SLA 611
 - SOA 344, 611
 - SOA-Referenzarchitektur 453, 457
 - Software-Produktlinie 612
 - Soll-Bebauung 202, 455, 612
 - Soll-IS-Landschaft 323, 480
 - Soll-Landschaft 148
 - Soll-Szenario 612
 - Sourcing-Strategie 612
 - Sponsor 612
 - Sprachbasis 143
 - Stakeholder 612
 - Stakeholder-Analyse 379, 612
 - Stakeholder-Gruppe 195, 379, 612
 - Standardisierung 18
 - Standardkonformität 230
 - Standardvorgehensweise 196
 - Standortbestimmung 24, 25
 - Stellenwert der IT 24, 30, 31
 - Stellgröße 612
 - Steuerkreis 613
 - Steuerungsgröße 209, 613
 - Steuerungsinstrumentarium 39, 133, 546, 613
 - Steuerungsobjekt 613
 - Strategic Excellence 613
 - Strategie 346, 448, 455, 613
 - Strategien 98, 104, 148, 485, 613
 - Strategiebeitrag 87, 613
 - Strategische Ausrichtung 613
 - Strategisches IT-Controlling 47, 613
 - Strategische IT-Maßnahmenplanung 613
 - Strategische IT-Planung 73, 148
 - strategische IT-Steuerung 149
 - Strategisches IT-System 84, 614
 - strategische Planung der IT-Landschaft 196
 - Strategische Planung und Steuerung der IT 147
 - Strategische Planungsebene 80
 - Strategische Positionierung 24, 32
 - Strategisches Prozessmanagement 41
 - strategisches Steuerungsinstrumentarium 553
 - „Swimlane“-Darstellung 242
 - Swimlane-Diagramm 614
 - SWOT-Analyse 553
 - Synchroplan 81, 258, 577, 614

- Szenario 207
 Szenariotechniken 554
- T**
- Tailoring 451, 614
 Taktische Ausrichtung 614
 Taktisches IT-Management 7
 Taktische Planungsebene 80
 TCO 100, 615
 Technische Architektur 198
 Technische Bausteine 614
 Technische Bebauung 228, 614
 Technische Bebauungsplan-Grafik 247, 283
 Technische Domäne 228, 614
 technische Integrationsfähigkeit 478
 Technische Komponenten 228
 Technisches Referenzmodell 238, 296
 Technische Standards 503
 Technische Standardisierung 614
 Technische Vision 503
 Technische Vorgaben 98
 Technologiebeobachtung 348
 Technologiebewertung 348
 Technologiemanagement 132, 503
 – Reifegrad Black-Box-Standardisierung 510
 – Reifegrad Einstieg 510
 – Reifegrad White-Box-Standardisierung 510
 Technologien 227
 Teil-Geschäftsprozess 86
 Template 99, 420, 570
 Themenbereich 83, 615
 TOGAF 188
 Top-down-Ansatz 455
 Tragfähigkeit 23
 Transparenz 9, 145
 Transparenzsichten 146, 235
- U**
- Uneinheitliche Modellierung 550
 Unternehmensarchitekt 524, 526
 Unternehmensarchitektur 143, 195, 615
 Unternehmensführung 558
 Unternehmensplanung 606, 615
 Unternehmensstrategie 41, 433, 615
 Unternehmensstrategieentwicklung 41, 615
 Unterstützende Prozesse 616
 Use-Case 312, 616
 User Story 616
- V**
- Verankerung in der Organisation 70, 391
 Verantwortlichkeit 616
 Verbauung 229, 616
 Verfahren 616
 Vermögenswert 27
 Vertriebskanal 212, 616
 Vision 76, 455, 616
 Visualisierungen 146, 235
 Visualisierungsempfehlungen 546, 552
 Vollständigkeit 547
 Vorhaben 616
- W**
- Wartung 617
 Wartungsmaßnahme 617
 Werkzeuge 228
 Werkzeugunterstützung 7
 Wertbeitrag 87, 617
 Wertschöpfungskette 86, 617
 Wert- und Strategiebeitrag der IT 23
 Wirtschaftlichkeitsanalyse 478
- Z**
- Zachman 186
 Ziel 208, 617
 Ziel-Bild 76, 93
 zukünftiges Leistungspotenzial 36
 Zukunftssicherheit 23
 Zuordnungstabelle 239, 256
 Zuständigkeit 617