

**CARL HANSER VERLAG**

Andreas Preißner

**Projekte budgetieren und planen**

3-446-22296-0

[www.hanser.de](http://www.hanser.de)

## Einleitung

Die Anforderungen an Projektleiter und -mitarbeiter waren schon immer hoch. So müssen sie sich durch ein überdurchschnittliches Maß an Kreativität, Motivation und Fachkenntnis auszeichnen, werden aber auch durch überdurchschnittlich viel Abwechslung und Erfahrung „belohnt“.

Seit einigen Jahren ist nun zu beobachten, dass eine besondere Aufgabe wachsende Bedeutung erlangt, nämlich die Budgetierung und Planung. Auftraggeber verlangen verstärkt auch „harte Zahlen“, bevor sie ihr O. K. für das Projekt geben. Dabei wird genauer geprüft, ob die Kosten in einem vernünftigen Verhältnis zum Nutzen stehen, ob die Annahmen sicher sind, die relevanten Einflussfaktoren berücksichtigt wurden usw.

Projektleiter müssen unter diesen Bedingungen nicht nur gute (kreative, kommunikative, kompetente) Teamleader sein, sondern auch rationale Planer. Sie brauchen ein Grundverständnis der Projektkostenrechnung und müssen in den Dimensionen der Auftraggeber denken und argumentieren. Und diese interessieren sich verstärkt für finanzielle Sachverhalte.

Dieses Buch vermittelt Ihnen das notwendige Rüstzeug dafür. Es zeigt im ersten Kapitel, warum und unter welchen Aspekten die Budgetierung und Planung vorgenommen wird. Das zweite Kapitel stellt den Business-Plan als zentrales Instrument der Information über ein Projekt vor. Kapitel drei vermittelt Ihnen die Grundkenntnisse der Projektkostenrechnung und zeigt Ihnen, wie Sie eine solche für Ihr Projekt aufbauen.




Im anschließenden vierten Kapitel lernen Sie die Verfahren und Kriterien der Projektbewertung kennen. Sie erfahren dadurch, welche

Anforderungen an Ihr Projekt gestellt werden können und wie Sie sich auf entsprechende Fragen vorbereiten. Außerdem zeigt es für Auftraggeber einen systematischen Weg der Projektbewertung auf. Das fünfte Kapitel befasst sich dann mit der Vorgehensweise bei der Budgetierung. Hier erhalten Sie auch Anregungen, wie Sie mit einzelnen Kostenarten umgehen, die in der Planung immer wieder Schwierigkeiten machen, allen voran die Personalkosten.

Der Einsatz einer Balanced Scorecard zur umfassenden Projektsteuerung, die über rein finanzielle Größen hinausgeht, wird im Kapitel sechs dargestellt. Die hier vorgestellten Steuerungsgrößen setzen aber nicht unbedingt eine Scorecard hinaus, sondern gelten auch einzeln.

Schließlich wird im siebten Kapitel die systematische Projektkontrolle behandelt. Hier erfahren Sie, wie Kosten alleine, aber auch im Zusammenhang mit Zeit und Leistung kontrolliert werden können. Falls Ihnen Begriffe noch unklar erscheinen sollten, schlagen Sie einfach im Glossar am Ende des Buches nach. Und vergessen Sie auf keinen Fall, den Projektleiter-Test zu machen!

Um die Arbeit mit dem Buch so einfach wie möglich zu machen, finden Sie hier neben vielen konkreten Beispielen auch

- Hinweise auf die Hürden , die Sie nehmen müssen,
- Tipps  für die praktische Umsetzung, und
- Checklisten .