



## Vorwort

Werner List, Roger Voight

Kritische Projekte retten

Leitfaden für die Diagnose, Sanierung und Prävention

ISBN: 978-3-446-42335-0

Weitere Informationen oder Bestellungen unter

<http://www.hanser.de/978-3-446-42335-0>

sowie im Buchhandel.

---

# VORWORT

Projektmanagement hat als Disziplin in den vergangenen Jahren eine immense Professionalisierung erlebt. Obwohl alle Beteiligten und Verantwortlichen in Organisationen intensive Anstrengungen unternehmen, ihre Vorhaben zu strukturieren, scheitern im Alltag noch immer zu viele Projekte. Trotz teilweise hoher formaler Reife der Projektmanagementprozesse und intensiver Fürsorge der Organisationsentwicklung gelingt es noch immer nicht, Projekte erfolgreich zu realisieren.

Die Zahlen dazu sprechen eine deutliche Sprache. Es gibt genug Quellen, die nicht müde werden, je nach Branche besorgniserregende Quoten hinsichtlich des Anteils notleidender Projekte zu nennen. Dies überrascht zunächst, denn eigentlich sind in den vergangenen 50 Jahren, seit man begonnen hat, Projekte professionell zu planen und durchzuführen, Instrumente und Strukturen im Projektmanagement geschaffen worden, die uns dazu in die Lage versetzen sollten, Projekte erfolgreich abzuwickeln.

Aber Projekte stellen eine volatile Umgebung dar und entziehen sich als komplexe und sehr dynamische Gebilde zu unserer Überraschung immer wieder einer rein mechanischen Betrachtung und den daraus resultierenden Planungs- und Steuerungsprozessen. Projekte haben – dies ist gewiss keine neue Erkenntnis – ein komplexes Eigenleben, das sich scheinbar doch unbeherrschbar zeigt. Eine Krise im Projekt ist sicher nicht der geplante Normalzustand, aber zumindest ein zu erwartendes Phänomen.

Diese Havarien lassen sich systematisch beherrschen. Einen pragmatischen Ansatz dazu wollen wir Ihnen an die Hand geben. Das Buch zeigt Ihnen, wie Sie in Projektkrisen sinnvoll handeln können, welche Wege Sie zur Therapie oder zumindest zur Stabilisierung eingeschlagen können und wie Sie damit auch die Krisenresistenz Ihrer Organisation erhöhen.

Wir wenden uns an alle, die direkt oder indirekt beteiligt sind, an diejenigen, die in schwierigen Projekten „stecken“ oder dies werden: Projektleiter, die direkt betroffen sind, aber auch an das Management, dessen Aufgabe es ist, eine Problemlösung aktiv zu gestalten.

Wenn Sie als Projektmanager ein „ungutes Gefühl“ haben, wenn Sie wissen, Ihr Projekt wird problematisch und Sie nach Lösungen suchen oder wenn Sie als Entscheider das Rüstzeug für eine Intervention benötigen, stellt Ihnen das Buch ein allgemeingültiges, anwendbares Modell dar und bietet Ihnen umsetzbare Ideen, um kritischen Projekten in Schieflage wirkungsvoll begegnen zu können.