



Vorwort

Günter Spur, Eßer

Produktionsinnovationen

Jahrbuch der inpro-Innovationsakademie 2011

ISBN (Buch): 978-3-446-43324-3

ISBN (E-Book): 978-3-446-43368-7

Weitere Informationen oder Bestellungen unter

<http://www.hanser-fachbuch.de/978-3-446-43324-3>

sowie im Buchhandel.

# Vorwort

Die Vernetzung der globalen Produktionswirtschaft erzeugt einen permanent steigenden Wettbewerbsdruck, in dem Innovationen immer mehr zum zeitkritischen Erfolgsfaktor werden. Betroffen sind Unternehmen ebenso wie Volkswirtschaften, insbesondere in rohstoffarmen Industrieländern. Nur durch wachsende Effizienz in Entwicklung, Planung und Produktion kann die Innovationsleistung aktiviert werden, die zur nachhaltigen Bereitstellung marktgerechter Produkte erforderlich ist. Differenzierungspotenziale entstehen zunehmend durch Produktionsinnovationen, die allerdings mit hohen Komplexitäten, großen Investitionsvolumina und erheblichen finanziellen Risiken verbunden sein können.

Eine besondere Herausforderung bildet die Zusammenarbeit von Produktionsunternehmen und Zulieferern im Innovationsprozess. Die **inpro**-Innovationsakademie zielt auf eine Stärkung der Innovationsfähigkeit an dieser Schnittstelle. Sie entwickelt neue Ansätze zur systematischen Gestaltung von Produktionsinnovationen und fördert die Entwicklung von Fach- und Führungskräften. Durch fachliche und methodische Begleitung von Innovationsprojekten vermittelt sie Kenntnisse und Fähigkeiten zur Erkennung von Innovationsbedarf, zur Ableitung von Innovationszielen und zur Lösung der damit verbundenen Innovationsprobleme.

Die Innovationsakademie ist eine Initiative der **inpro**-Innovationsgesellschaft für fortgeschrittene Produktionssysteme in der Fahrzeugindustrie mbH in Zusammenarbeit mit der Brandenburgischen Technischen Universität (BTU) Cottbus. Als Joint Venture der Automobilkonzerne Daimler und Volkswagen, der Zulieferer Sabic, Siemens und ThyssenKrupp sowie des Landes Berlin entwickelt **inpro** seit 1983 innovative Technologien und Werkzeuge für die Automobilproduktion. Die Idee der Innovationsakademie, die von den Feierlichkeiten zum 25-jährigen Bestehen der **inpro** ausging, wurde zusammen mit führenden Vertretern der BTU aufgegriffen und in einem gemeinschaftlichen Lenkungskreis zielgerichtet weiterentwickelt.

Das hier vorliegende 1. Jahrbuch der **inpro**-Innovationsakademie beschreibt die bisherigen Aktivitäten im Zuge des Aufbaus der Akademie. Die Darstellung der Eckpunkte der bisherigen Aufbauarbeit wird durch eine Sammlung von Ergebnisbeiträgen ergänzt, die zum Teil den Berichten der **inpro**-Innovationsakademie in der Zeitschrift für wirtschaftlichen Fabrikbetrieb (ZWF) entnommen sind. Wesentliche Teile der dargestellten Ergebnisse gehen auf Forschungsarbeiten im Rahmen des seit 1.1.2010 laufenden Forschungsprojekts „Management von Produktionsinnovationen“ zurück, das vom Bundesministerium für Bildung und Forschung unter dem Kennzeichen 03IN1M2 gefördert wird.

Das Jahrbuch richtet sich sowohl an Leser, die sich ein Bild von den bisherigen Arbeiten der Innovationsakademie machen möchten, als auch an diejenigen, die auf Grund ihrer fachlichen Orientierung an einer spezifischen Sammlung von Forschungsergebnissen zum Management von Produktionsinnovationen interessiert sind. Es bildet den Beginn einer Buchreihe, in deren Rahmen die **inpro**-Innovationsakademie in den nächsten Jahren weitere Beiträge zum Themenkomplex der Produktionsinnovation aufgreifen möchte.

Insbesondere Professor Günter Spur hat durch seine wegweisenden Beiträge entscheidende Grundsteine für die inhaltliche Ausrichtung der Akademiearbeit gesetzt und wesentliche Teile des vorliegenden Jahrbuchs erarbeitet. Ihm sei an dieser Stelle ein besonderer Dank verbunden mit höchster Anerkennung ausgesprochen.

Für die außerordentlich gute Zusammenarbeit im Lenkungskreis bedanken wir uns bei Professor Ulrich Berger, Professor Rolf Geiger, Professor Christiane Hipp, Professor Dieter Specht, Dr. Dieter Steegmüller und Professor Bernd Viehweger. Ebenso danken wir Professor Walther Christoph Zimmerli, der als Präsident der BTU Cottbus die gemeinschaftliche Aufbauarbeit maßgeblich unterstützt hat.

Bedanken möchten wir uns ferner bei den Co-Autorinnen und Co-Autoren, die ihre wissenschaftlichen Arbeitsergebnisse für die Publikation in den ZWF-Berichten der **inpro**-Innovationsakademie zur Verfügung gestellt haben. Ebenso gebührt großer Dank den Vortragenden und Mitwirkenden der **inpro**-Ringvorlesungen an der BTU Cottbus, sowie den Teilnehmern der verschiedenen Expertenrunden, Expertengespräche, Symposien und Workshops im Rahmen der Innovationsakademie, deren Ergebnisse in Auszügen in diesem Jahrbuch beschrieben werden.

Unser besonderer Dank gilt auch allen Mitarbeitern im **inpro**-Team „Innovationsmanagement und Technology Watch“ unter Leitung von Dr. Henning Gleich. Die Teammitglieder, insbesondere Herr Gordon Brykczynski, haben unter hohem Zeitdruck die redaktionelle und grafische Erarbeitung des Manuskripts weitgehend eigenverantwortlich koordiniert. Yetivart Ficiyan zeigte erneut ein herausragendes persönliches Engagement bei der redaktionellen Fertigstellung, wofür ihm an dieser Stelle ebenso gedankt werden soll wie dem Carl Hanser Verlag für die sorgfältige Verarbeitung des Manuskripts und die gute vertrauensvolle Zusammenarbeit.

Berlin, im Mai 2012

Gerd Eßer